



MASTER

Gestão de Projetos

MASTER Gestão de Projetos



Duração Total

30 Horas

Das 08h00 às 17h30

Destinatários

Todos os profissionais envolvidos na gestão de projeto não familiarizados com a norma PMBoK, tais como:

- Profissionais de empresas privadas ou de organismos do Estado que ambicionem alargar e/ou aprofundar os seus conhecimentos nesta área expandindo os seus horizontes profissionais;
- Gestores de projetos que pretendam melhorar e ampliar os conhecimentos adquiridos através da sua experiência profissional através de novas abordagens, metodologias e as melhores práticas em Gestão de Projetos;
- Licenciados que desejam seguir a carreira de Gestor de Projeto ou que pretendam adquirir conhecimentos em Gestão de Projetos, para assim ampliar as suas competências para mercado de trabalho.

Objetivo Geral

No atual contexto de grande dinamismo económico nos países de africanos de língua oficial Portuguesa, torna-se imperativo formar técnicos com as qualidades e ferramentas de conhecimento que possam ser responsáveis pela Gestão de Projeto, em qualquer sector de atividade, que intervenham nas diferentes fases de qualquer projeto, desenvolvendo-as de forma consciente, mantendo elevados padrões de Qualidade..

Este curso tem como principal objetivo o de fornecer e atualizar competências que permitam coordenar, planear e controlar, através da identificação de ferramentas específicas de gestão de projetos, atividades, equipamentos, matérias-primas, recursos humanos e prazos, todas atividades necessárias à correta execução de qualquer projeto.

Com base nas últimas tendências na gestão de projetos, esta certificação dotará os participantes com os conhecimentos necessários para se tornarem especialistas na área. Permitirá também aos profissionais com experiência na função, aprofundarem e consolidarem as suas competências, através da apresentação de novas abordagens e metodologias, com base nas melhores práticas a um nível global.

MASTER Gestão de Projetos



Perfil de saída

Todos os alunos têm direito a um certificado de participação no Curso reconhecido pelas devidas entidades.

Pré-Requisitos

Alguna experiência comprovada enquanto Gestores de Projetos e / ou conhecimentos sólidos na área ou Conhecimentos técnicos no acompanhamento e planeamento de equipas, atividades, projetos.

Objetivos Específicos

• Os Grupos de Processos:

- * Identificar as fases de evolução dos projetos;
- * Identificar os tipos de processo;
- * Executar um Charter de Projeto;
- * Definir o Âmbito do Projeto;
- * Identificar os Stakeholders de um projeto;
- * Identificar os requisitos dos projetos;
- * Definir as atividades, recursos humanos e custos essenciais ao projeto;
- * Executar um plano de Qualidade, Procurement e Análise de Risco;
- * Identificar e realizar um plano de gestão da comunicação.

• Avaliação Financeira de Projetos:

- * Identificar os principais Critérios de Análise Financeira de Projetos;
- * Conhecer os principais indicadores de viabilidade financeira;
- * Calcular o VAL de um projeto;
- * Calcular a TIR de um projeto;
- * Calcular o tempo de PAYBACK de um projeto.

MASTER Gestão de Projetos



Carga horária

Módulo I – 6h

Módulo II – 9h

Módulo III – 12h

Módulo IV – 6h

Total 30h

Conteúdos programáticos

Módulo 0 – Abertura

- Apresentação dos formadores e dos formandos;
- Apresentação dos objetivos e metodologias de funcionamento de ação de formação.

Módulo I – Definições e conceitos básicos

- O que é um projeto;
- Objetivos de um projeto;
- O que é a gestão de projetos:
 - *Enquadramento da Gestão de Projeto;
 - *Seleção de Projetos;
 - *Fórmulas e Conceitos;
 - *O Gestor de Projeto;
 - *Fatores Ambientais que podem influenciar os Projetos;
 - *Estruturas organizacionais;
 - *Ciclos de vida dos Projetos;
 - *Áreas de Conhecimentos em Gestão de Projetos;
 - *Interação dos Grupos de Processos.

MASTER Gestão de Projetos



Conteúdos programáticos (continuação)

Módulo II – Os Grupos de Processos

- Iniciação:
 - *Criar o Project Charter;
 - *Identificar Stakeholders.
- Planeamento:
 - *Realizar o Plano de Gestão;
 - *Identificar os requisitos do projeto;
 - *Definir o Âmbito do projeto;
 - *Criar a WBS;
 - *Criar o Planeamento e a Baseline do projeto:
 - Definir Activities;
 - Definir Sequências;
 - Estimar Recursos necessários para as atividades;
 - Estimar Activity Durações.
 - *Estimar Custos;
 - *Determinar o Budget;
 - *Desenvolver o plano de Recursos Humanos.
- Execução:
 - *Criar e gerir a equipa de projeto;
 - *Gerir informação;
 - *Interação com os Stakeholders.
 - *
- Monitorização e Controlo:
 - *Controlo de execução;
 - *Controlo de custos;
 - *Relatórios de execução;
 - *Controlo de riscos;
 - *Análise do Âmbito.



MASTER Gestão de Projetos



Conteúdos programáticos (continuação)

Módulo III – As Áreas de Conhecimento da Gestão de Projetos

- Gestão da Integração:
 - *Develop Project Charter;
 - *Develop Project Management Plan;
 - *Direct and Manage Project Execution;
 - *Monitor and Control Project Work;
 - *Perform Integrated Change Control;
 - *Close Project or Phase.
- Gestão do Custo:
 - *Estimate Costs;
 - *Determine Budget.
- Gestão da Qualidade:
 - *Plan Quality;
 - *Perform Quality Assurance;
 - *Perform Quality Control.
- Gestão do Âmbito:
 - *Collect Requirements;
 - *Define Scope;
 - *Create WBS;
 - *Verify Scope;
 - *Control Scope.
- Gestão dos Recursos Humanos:
 - *Develop Human Resource Plan;
 - *Acquire Project Team;
 - *Develop Project Team;
 - *Manage Project Team.
- Gestão do Tempo:
 - *Define Activities;
 - *Sequence Activities;
 - *Estimate Activity Resource;
 - *Estimate Activity Durations;
 - *Develop Schedule.
- Gestão da Comunicação:
 - *Identify Stakeholders;
 - *Plan Communications;
 - *Distribute Information;
 - *Manage Stakeholder Expectation;
 - *Report Performance.



MASTER Gestão de Projetos



Conteúdos programáticos (continuação)

Módulo III – As Áreas de Conhecimento da Gestão de Projetos (continuação)

- Gestão de Risco:
 - *Plan Risk;
 - *Identify Risk;
 - *Perform Qualitative Risk Analysis;
 - *Perform Quantitative Risk Analysis;
 - *Plan Risk Response.
- Gestão de Compras:
 - *Plan Procurements;
 - *Conduct Procurements;
 - *Administer Procurements;
 - *Close Procurements.

Módulo IV – Avaliação Financeira de Projetos

- Definições;
- Metodologia de Análise de Projetos;
- Critérios de Análise;
- Principais indicadores:
 - *VAL;
 - *TIR;
 - *PAYBACK.

Módulo IV – Encerramento



MASTER Gestão de Projetos



Metodologia

Este curso tem como objetivo promover um ambiente interativo entre o formador e o grupo bem como entre todos os formandos.

Neste sentido recorre a uma abordagem dos conteúdos programáticos através da utilização de métodos e técnicas pedagógicas diversificadas.

(Expositivo, Demonstrativo, Interrogativo, Ativo, Análise de casos reais e Resolução de Exercícios Práticos)

Recursos Didáticos

- Sala de formação;
- Projector de vídeo;
- Documentação Teórica;
- Kit de Formando

Equipa de Formação

Eng. José Miguel Rodrigues Gaspar

Engenheiro Civil, Gestor de Projetos

Habilitações Literárias:

- Licenciatura em Engenharia Civil (IST – Instituto Superior Técnico);
- MBA Reabilitação, Regeneração e Requalificação Urbana (SPESI/ESAI, Escola Superior Atividades Imobiliárias);
- Especialização em Gestão (ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão);
- Membro Sénior da Ordem dos Engenheiros.

Experiência Profissional:

- Gestor de Projetos de Engenharia Civil, enquanto Diretor de Obra, durante 11 anos na *Alves Ribeiro, SA*;
- Consultor na Área de Engenharia Civil e Gestão;
- Responsável de Central de Betão Pronto de 2010 a 2012 (responsável pelo Departamento Técnico, Vendas, Logística e Gestão Financeira);
- Formador em Gestão de Projetos;
- Formador em Engenharia Civil.

MASTER Gestão de Projetos



Condições

Caso tenha mais do que dois participantes consulte-nos para conhecer as nossas vantagens empresariais!

High Skills
Formação e Consultoria, LDA
Avenida de Berna, nº 8
1050-040 Lisboa, Portugal
Nº fiscal: 513 084 568

A inscrição só fica confirmada após emissão da fatura pró-forma/fatura final e o pagamento da mesma.

Cancelamentos e

Não Comparências

O(s) formando(s) poderão cancelar a sua inscrição até 6 dias úteis antes da data de início do curso.

O(s) formando(s) poderão fazer-se substituir por outro(s) participante(s), devendo comunicar a alteração até 5 dias úteis antes do início do curso. A sua não comparência do(s) formando(s) no dia de início da formação não dará lugar ao reembolso do valor da inscrição e será cobrada na sua totalidade.

Ficha de Inscrição

CLIENTE (Preencher quando o Formando não é cliente final)	
Entidade:	
Telefone:	
E-mail:	
Fax:	
Responsável:	
Morada:	
Código Postal:	
Nº Contribuinte / Fiscal:	
DADOS do FORMANDO(s)	
Nome:	
E-mail:	
Naturalidade:	
Data Nascimento:	
Nacionalidade:	
CC / Passaporte / BI:	
Data de Validade:	



HS

HIGH SKILLS
Formação e Consultoria

HIGH SKILLS - Formação e Consultoria, Lda

geral@highskills.pt

www.highskills.pt

Portugal 00351 217 931 365

Moçambique 00258 821 099 522



**Juntos, com os nossos Clientes e Parceiros,
Evoluímos e Marcamos a Diferença!**