

Planeamento Estratégico e suas Aplicações

Objetivos Gerais:

Este curso visa dotar os participantes de conhecimentos e competências na elaboração, definição, planeamento estratégico e suas aplicações.

Permitindo também obter conhecimentos e aperfeiçoar o planeamento de estratégias empresariais e de negócios, bem como a sua operacionalização e monitorização, visando a otimização de recursos e atingir resultados eficazes.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Dominar conceitos relacionados com o desenvolvimento estratégico;
- Preparar e desenvolver uma análise estratégica;
- Criar quadro estratégico e desenvolver um plano estratégico;
- Proceder à operacionalização, avaliação e monitorização do plano estratégico;
- Utilizar as diferentes ferramentas de apoio ao planeamento estratégico;
- Analisar as principais falhas existentes na implementação da estratégia;
- Gerir a mudança.

Destinatários:

Este curso destina-se a todos os profissionais, estudantes e público das mais diversas áreas, com interesse nas temáticas em análise e que pretendem adquirir competências nas áreas de planeamento estratégico e nas suas aplicações.

Carga Horária:

18 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I - Estratégia e Planeamento Estratégico

- Introdução ao conceito de estratégia e planeamento operacional.

- Definição de planeamento estratégico.
- Etapas do planeamento estratégico.

Módulo II - Preparação do Planeamento Estratégico

- Introdução e conceitos.
- Condições organizacionais.
- Etapas e pessoas.
- Planeamento, atividades e agenda.

Módulo III - Análise Estratégica

- Introdução e conceitos.
- Análise de problemas e potencialidades (SWOT).
- Parte interessadas (Stakeholders).
- Análise de boas práticas (Benchmarking)

Módulo IV - Quadro Estratégico e a sua Construção

- A missão.
- A visão.
- Valores.
- Definição de prioridades organizacionais e ações.
- Objetivos estratégicos, objetivos específicos e metas.

Módulo V - Plano Estratégico

- Conceitos e características do plano estratégico.
- Modelo de plano estratégico.

Módulo VI - Operacionalização do Plano Estratégico

- Definição das ações, atividades e cronograma.

Módulo VII - Avaliação e Monitorização do Plano Estratégico

- Avaliação (organização, componentes e aplicação).
- Monitorização e avaliação do plano estratégico.

Módulo VIII - Falhas na Implementação e Gestão da Mudança.