

Análise do Desempenho da Gestão de Finanças Públicas

Objetivos Gerais:

Este curso é dirigido a todos os profissionais que de alguma forma respondam pelo desempenho das finanças públicas.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos:

- Identificar os modelos de finanças públicas;
- Identificar e aplicar os princípios de finanças públicas;
- Perceber a importância do processo orçamentário;
- Conhecer, identificar e aplicar o ciclo PDCA;
- Aplicar a metodologia PEFA na avaliação de desempenho das finanças públicas;
- Elaborar relatórios de avaliação de desempenho das finanças públicas.

Destinatários:

A todos os profissionais que necessitem conhecer e aplicar metodologias de avaliação de desempenho das finanças públicas.

Carga Horária:

60 horas

Conteúdo Programático:

1. O ESTADO E A ORGANIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

1.1. Os modelos de Estado

1.2. Os modelos de gestão da administração pública

1.2.1. O modelo burocrático

1.2.2. O modelo do *New Public Management*

1.3. Princípios de Finanças Públicas

1.4. Orçamentação tradicional vs orçamentação por programas

1.4.1. Orçamentação tradicional

1.4.2. Orçamentação por programas

1.4.2.1. Definição

1.4.2.2. Vantagens da orçamentação por programas baseada no desempenho

2. ORÇAMENTAÇÃO POR PROGRAMAS NOS PALOPS

2.1. Estratégias de implementação da OP

2.1.1. Quadro jurídico

2.1.2. Grau de centralização (top-down *versus* bottom-up)

2.1.3. Abrangência (total ou parcial)

- 2.1.4. Calendarização (big bang ou incremental)
- 2.2. Fatores determinantes para o sucesso
- 2.3. A experiência de outros países
 - 2.3.1. A OP, o desempenho planeado e o desempenho verificado
 - 2.3.2. Orçamentação baseada no desempenho
- 2.4. Benefícios e resultados
 - 2.4.1. Melhor Definição de objetivos
 - 2.4.2. Monitorização do desempenho
 - 2.4.3. Maior ênfase no planeamento
 - 2.4.4. Eficiência da gestão
 - 2.4.5. Transparência
- 3. PROCESSO ORÇAMENTAL**
 - 3.1. Fragilidades do processo orçamental
 - 3.1.1. Fragmentação do processo orçamental
 - 3.1.2. Ausência de planeamento orçamental plurianual
 - 3.1.3. Sistema contabilístico incompleto e ausência de informação de desempenho
 - 3.2. Reforma do processo orçamental
 - 3.2.1. Que modelo orçamental?
 - 3.2.2. Reformas em curso
 - 3.3. Orçamentação por programas (OP)
 - 3.3.1. Processo de implementação e enquadramento legal
 - 3.3.2. Processo orçamental à luz da OP
 - 3.3.3. Estrutura da orçamentação por programas
 - 3.3.4. Avaliação do desempenho
 - 3.3.5. Os objetivos, as metas e os indicadores
 - 3.3.5.1. Objetivos
 - 3.3.5.2. Indicadores e metas
- 4. O CICLO PDCA**
- 5. ESTUDO DE CASO (METODOLOGIA PEFA)**
 - 5.1. Aplicação ao Regime Financeiro
 - 5.2. Planeamento e Execução Orçamental
 - 5.3. Encerramento Orçamental
 - 5.4. Determinação do Desempenho Orçamental
 - 5.5. Aplicação dos Indicadores de Desempenho
 - 5.6. Elaboração e Estrutura do Relatório de Avaliação de Desempenho das Finanças Públicas.