

Análise do Desempenho da Gestão de Finanças Públicas

Objetivos Gerais:

Este curso é dirigido a todos os profissionais que de alguma forma respondam pelo desempenho das finanças públicas.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos:

- Identificar os modelos de finanças públicas;
- Identificar e aplicar os princípios de finanças públicas;
- Perceber a importância do processo orçamentário;
- Conhecer, identificar e aplicar o ciclo PDCA;
- Aplicar a metodologia PEFA na avaliação de desempenho das finanças públicas;
- Elaborar relatórios de avaliação de desempenho das finanças públicas.

Destinatários:

A todos os profissionais que necessitem conhecer e aplicar metodologias de avaliação de desempenho das finanças públicas.

Carga Horária:

60 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I - O Estado e a Organização da Administração Pública

- ✓ Os modelos de Estado
- ✓ Os modelos de gestão da administração pública
- ✓ O modelo burocrático
- ✓ O modelo do New Public Management
- ✓ Princípios de Finanças Públicas
- ✓ Orçamentação tradicional vs orçamentação por programas
- ✓ Orçamentação tradicional
- ✓ Orçamentação por programas
- ✓ Definição
- ✓ Vantagens da orçamentação por programas baseada no desempenho

Módulo II - Orçamentação Por Programas nos PALOPS

- ✓ Estratégias de implementação da OP

- Quadro jurídico
- Grau de centralização (top-down *versus* bottom-up)
- Abrangência (total ou parcial)
- Calendarização (big bang ou incremental)
- ✓ Fatores determinantes para o sucesso
- ✓ A experiência de outros países
 - A OP, o desempenho planeado e o desempenho verificado
 - Orçamentação baseada no desempenho
- ✓ Benefícios e resultados
 - Melhor Definição de objetivos
 - Monitorização do desempenho
 - Maior ênfase no planeamento
 - Eficiência da gestão
 - Transparência

Módulo III - Processo Orçamental

- ✓ Fragilidades do processo orçamental
 - Fragmentação do processo orçamental
 - Ausência de planeamento orçamental plurianual
 - Sistema contabilístico incompleto e ausência de informação de desempenho
- ✓ Reforma do processo orçamental
 - Que modelo orçamental?
 - Reformas em curso
- ✓ Orçamentação por programas (OP)
 - Processo de implementação e enquadramento legal
 - Processo orçamental à luz da OP
 - Estrutura da orçamentação por programas
 - Avaliação do desempenho
 - Os objetivos, as metas e os indicadores
 - Objetivos
 - Indicadores e metas

Módulo IV - O Ciclo PDCA

Módulo V - Estudo de Caso (Metodologia PEFA)

- ✓ Planeamento e Execução Orçamental
- ✓ Encerramento Orçamental

- ✓ Determinação do Desempenho Orçamental
- ✓ Aplicação dos Indicadores de Desempenho
- ✓ Elaboração e Estrutura do Relatório de Avaliação de Desempenho das Finanças Públicas