

## **Auditoria, Controlo Interno e Análise de Risco de Negócio na Administração Pública**

### **Objetivos Gerais:**

Este Curso tem como objetivo dotar os participantes dos princípios do controlo interno e o respetivo processo de implementação e conhecer e utilizar a metodologia e as técnicas de base da auditoria.

Será também abordado neste curso temática de análise de risco onde o formando, é preparado para identificar, avaliar, controlar e comunicar riscos. Este curso capacita os profissionais com uma ampla visão dos riscos empresariais não financeiros. Com técnicas aplicáveis a diversos setores, o curso promove a formação prática e multidisciplinar de profissionais, capacitando-os a suportar a alta administração das organizações públicas no gerenciamento dos riscos e crises, de modo a assegurar a continuidade dos negócios e operações.

### **Objetivos Específicos:**

No final deste Curso os participantes serão capazes de:

- Compreender o papel dos auditores e os métodos de trabalho;
- Posicionar e otimizar a função da Auditoria Interna dentro das Entidades;
- Identificar os Riscos da Informação a nível financeiro;
- Construir o Plano de continuidade;
- Analisar Gestão de Crises e Emergências;
- Analisar Gestão de Riscos Operacionais.

### **Destinatários:**

Este curso destina-se a gestores e profissionais da administração pública, bem como gestores públicos, que possuam, dentre as suas atividades o objetivos de gerenciar riscos.

### **Carga Horária:**

60 Horas

### Conteúdos Programáticos:

#### Módulo A – Análise de Risco de Negócio – Financeira e Imagem Institucional

1. Legislação e Regulação;
2. Técnicas de Análises Qualitativas de riscos;
3. Riscos Patrimoniais;
4. Riscos ao consumidor;
5. Risco de transporte;
6. Riscos ambientais;
7. Riscos do trabalho;
8. Risco de Imagem;
9. Noções básicas de riscos de informação;
10. Noções básicas de risco Jurídico;
11. Noções básicas de riscos Financeiros;
12. Introdução a Engenharia de Confiabilidade;
13. Transferência de Riscos;
14. Plano de continuidade de negócios;
15. Gestão de Crises e Emergências;
16. Gestão de Riscos Operacionais.

#### Módulo B – Auditoria e Controlo Interno

##### **1. Conhecer quais as funções da auditoria e controlo interno**

- A noção de Auditoria e Controlo interno:
  - A evolução histórica do controlo interno;
  - Os standards e normas profissionais;
  - Inquérito sobre a importância do controlo interno;
  - A missão e objetivos da auditoria interna;
  - Os tipos de auditoria;
  - O conteúdo da auditoria interna;
  - O posicionamento na estrutura organizativa;
  - Os limites;
  - As partes envolvidas.

##### **2. Conhecer e utilizar a metodologia e as técnicas da auditoria**

- A metodologia geral;
- Noção de risco;
- Os papéis de trabalho e os relatórios;

- Os métodos de avaliação do controlo interno:
  - Organogramas;
  - Flow charts;
  - Grelhas de separação de funções;
  - Questionários.
- As técnicas da auditoria financeira aplicáveis à avaliação do controlo interno:
  - Metodologia;
  - Abordagem aos riscos;
  - Grau de materialidade;
  - Os procedimentos de auditoria.

### **3. Compreender a organização e a gestão de uma unidade de auditoria interna**

- O recrutamento e gestão das equipas;
- O planeamento e controlo da atividade de auditoria.

### **4. Auditores e auditados: identificar e reunir as condições para uma colaboração bem-sucedida**

- A definição clara e realista da missão da empresa;
- A definição de objetivos específicos;
- A implementação de medidas de correção;
- As relações com os auditores;
- Respeitar e fazer respeitar um “código de boa conduta”.