

Gestão de Projetos e Fiscalização de Obra

Objetivos Gerais

Devido à crescente complexidade técnica das obras, que integram qualquer empreendimento, é cada vez mais necessário a interdisciplinaridade das equipas que executam, fiscalizam e projetam. A existência de um elevado número de Técnicos Fiscais do setor da construção com uma formação de base que não os dotou de conhecimentos específicos essenciais para exercerem a sua atividade justifica a implementação deste curso de gestão e fiscalização de obras públicas no qual se vão desenvolver competências técnicas necessárias para a Gestão de Projetos e Fiscalização de Obra.

Objetivos Específicos

No final do curso, os formandos ficarão aptos a:

- Avaliar as Vantagens e Benefícios da Implementação de uma Metodologia de Gestão de Projetos em matéria de Fiscalização de Obra;
- Otimizar a Gestão da Informação e operacionalizar a Estratégia da Empresa através de uma Gestão de Projetos Eficiente;
- Definir, estruturar e planificar um Projeto de Fiscalização de Obra;
- Executar e de gerir Projetos de Fiscalização de Obra.

Destinatários

Todos os profissionais que necessitem desenvolver e aplicar a gestão de projetos e fiscalização de obras, designadamente: Engenheiros, Arquitetos, Técnicos Fiscais, Medidores e Orçamentistas, Responsáveis de Empresas; Profissionais da Construção Civil.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

18 Horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I – Noções operatórias - Definição, Organização, Liderança e Sistemas de Informação de Gestão de Projetos (*Project Management*)

- Definição do conceito de Gestão de Projeto;
- Funções, áreas e objetivos do Gestor de Projeto (*Project Manager*);
- Definição de objetivos (*Project Charter*);
- Organização e organograma de equipas de projeto;
- Estilos de liderança aplicáveis à gestão de projeto;
- Sistemas de informação (*Communication Management*).

Módulo II – Planeamento, Orçamentação e Controlo

- Planeamento: Processo de decomposição do projeto (empreendimento) em atividades;
- Caminho Crítico das atividades (CPM – *Critical Path Method*);
- Seleção do software e afetação de recursos humanos e materiais;
- Cost Management: Elaboração do macro orçamento.

Módulo III – Desenvolvimento do Projeto: Contratação, Negociação, Controlo do Projeto e Controlo de Riscos

- Processo de contratação desde a fase de concurso à fase de contratação;
- Processo de negociação com observância da qualidade;
- Controlo do programa, orçamento e qualidade;
- Riscos: Antecipação, controlo e resolução (árvore de decisões);
- Elaboração de relatórios/atas de reunião.

Módulo IV - Avaliação Pós-Conclusão do projeto

- Estudo de caso;
- Avaliação da experiência vivida e como aperfeiçoar projetos futuros;
- Resultado final do projeto e perspetivas do pós-venda;
- Elaboração do relatório final.

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.