

Técnicas de Redução de Custos

Objetivos Gerais

Este Curso pretende dotar os participantes de competências que lhe permitam analisar os processos de gestão estratégia de custos e equacionar os problemas postos pela sua implementação.

Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- Compreender o contributo e os resultados que fornecem os métodos de controlo de custos baseados na Análise das Atividades;
- Introduzir um sistema de controlo e redução de custos na empresa.

Destinatários

Este Curso destina-se a Administradores, Diretores Financeiros, Economistas, Contabilistas e Quadros Técnicos das Áreas Contabilística e Financeira.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

18 horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I - A mudança envolvente dos negócios

- A evolução das características do mercado, da procura, dos processos produtivos e de distribuição;
- Novas formas de organização da produção e de distribuição;
- A necessidade de sistemas de Custos que sejam um fiel reflexo dos processos produtivos e de distribuição;
- Análise da envolvente dos negócios,
- A inevitabilidade e mais-valia da mudança.

Módulo II - Sistema de gestão baseado nas atividades

- O Porquê das Atividades;
- Análise das Atividades;
- Atividades de uma empresa industrial;
- O custo da atividade;
- Cálculo do custo de uma atividade;
- Imputação do custo da Atividade;
- Casos práticos.

Módulo III - Custo baseado na atividade abc- activity based costing

- Definição e conceitos associados;
- Cálculos dos custos mediante o método ABC;
- Custos por Atividade/Custos por Produto;
- Utilização dos custos” ABC na gestão das atividades;
- Aplicação da técnica de controlo de gestão;
- Casos Práticos.

Módulo IV - A gestão baseada em atividades - abm- activity based management

- Definição e conceitos associados;
- A gestão das atividades como sistema de controlo de custos;
- Metodologias de implantação do ABM;
- O ABM e os Sistemas de Informação de Gestão;
- Aplicação da técnica de controlo de gestão;
- Casos Práticos.

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.