

Rolling Forecast – Estabelecimento Dinâmico De Objetivos

Objetivos Gerais

O Curso tem como objetivo apresentar a base conceitual em que se fundamenta a controlling focando os processos de gestão dentro de um enfoque sistêmico. Nessa circunstância, o curso visa capacitar o participante a identificar os elementos condutores e indispensáveis para criação de valor por meio da otimização dos resultados empresariais através das principais ferramentas utilizadas em processos de decisão nas empresas.

Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- Conhecerá os princípios, conceitos, técnicas e melhores práticas;
- Ser capaz de aplicar imediatamente na prática, aprimorando a acurácia das suas previsões;
- Saberá medir os desvios com critérios técnicos corretos;
- Identificará o que está funcionando e o que não está, corrigindo seus procedimentos de previsão.

Destinatários

O Curso é destinado a profissionais da área de controlling e executivos que desejam capacitar-se e aprofundar na área de Controlo, Finanças e Contabilidade.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

18 horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I - O orçamento como uma componente e extensão do processo geral de forecasting

Módulo II - As vantagens do rolling forecast

- Uma opção *on going*;
- Uma visão contínua do negócio;
- A eliminação da calendarização Dezembro-Janeiro.

Módulo III - O orçamento como processo mutável e a sua importância para os executivos

Módulo IV - A resposta rápida às mudanças dinâmicas que afetam os negócios

Módulo V - A substituição do orçamento anual e a importância das grandes alterações

Módulo VI - O orçamento numa base trimestral e os seis critérios

- A coordenação entre as diversas funções;
- Planeamento realista e sério;
- A visão estratégica do negócio.

Módulo VII - A previsão trimestral futura

Módulo VIII - O rolling forecast e a descentralização das participações na sua realização

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.