

Planeamento e Controlo de Custos

Objetivos Gerais

Este Curso pretende dotar os participantes dos conhecimentos e competências necessárias à implementação de redução de custos e implementação de melhorias na Organização e Gestão do processo Produtivo.

Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- Planear e controlar os custos da Função Industrial;
- Melhorar a previsão da procura;
- Estudar os Fluxos de Produção na ótica da sua melhoria contínua.

Destinatários

Este Curso destina-se a todos os profissionais envolvidos e com responsabilidades no planeamento e controlo de custos de produção industrial, nomeadamente, Gestores, Quadros e Técnicos de Produção; Controlador de Gestão; Responsável de Planeamento; Técnico Fabril, etc.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

18 horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I - Aumento de Produtividade

- Conceito e Aplicação;
- Melhoramento contínuo dos processos;
- A Qualidade da Gestão e as melhorias.

Módulo II - A Satisfação do Cliente

- Objetivos;
- Implementar o conceito de medição;
- Acompanhamento dos índices de satisfação;
- O Plano de ligação Comercial versus Produção.

Módulo III - A Logística

- O Planeamento por MRP;
- A Gestão por MRP 2;
- A ligação dos Fornecedores com a Gestão por MRP 2;
- Como gerir no universo global.

Módulo IV - Processos na Implementação do Planeamento

- O SMED e o Planeamento;
- A formação e os custos de produção;
- Estudo de caso prático.

Módulo V - Previsão de Vendas

- Método;
- Trabalho em grupo;
- O Plano Diretor de Produção (PDP);
- O MRP 2 e os custos industriais.

Módulo VI - A Qualidade

- Zero Avarias;
- A Qualidade na Produção;
- Os custos da não-qualidade;
- Case study.

Módulo VII - O Planeamento no Atelier

- Lean Produção;
- Trabalho prático.

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.