

Gestão de Ativos – Estratégia, Resiliência e Sustentabilidade

Objetivos Gerais:

Este curso tem como objetivo fortalecer a capacidade dos participantes para gerir ativos no setor petrolífero de forma estratégica, segura e sustentável. Pretende-se que os formandos compreendam como alinhar os ativos com os objetivos do negócio, otimizando custos, reduzindo riscos e aumentando a fiabilidade operacional, enquanto integram boas práticas de sustentabilidade, ESG e segurança, contribuindo assim para a continuidade das operações e criação de valor duradouro para a organização.

Objetivos Específicos:

No final deste curso os participantes estarão aptos a:

- Entender o papel estratégico da Gestão de Ativos no setor petrolífero;
- Implementar um Asset Management System alinhado com a ISO 55000;
- Equilibrar custo–risco–desempenho ao longo do ciclo de vida do ativo;
- Reforçar resiliência operacional e continuidade do negócio;
- Integrar segurança operacional e ESG/Sustentabilidade;
- Otimizar CAPEX, OPEX e ROI dos ativos industriais;
- Reduzir falhas críticas, incidentes e tempo de paragem;
- Estruturar indicadores de desempenho e governação.

Destinatários:

A todos os profissionais que necessitem conhecer e aplicar conhecimentos nas áreas de Gestão operacional e de manutenção, Engenharia de Operações, HSSE / Segurança / Risco, Finanças e Controlo de Gestão, Compliance e Auditoria Interna, Planeamento e Investimentos.

Carga Horária:

12 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I – Fundamentos de Gestão de Ativos

- Conceitos-chave:
 - O que é um ativo no setor petrolífero
 - Diferença entre manutenção e gestão de ativos
 - ISO 55000 — princípios essenciais
 - Ciclo de vida do ativo (desde aquisição à desativação)

- Gestão de Valor no setor petrolífero:
 - Relação entre ativos, risco e lucro
 - Fiabilidade, disponibilidade e maneabilidade (RAM)
 - Segurança de processo e integridade de ativos (AIM)
- Governança e responsabilidade:
 - “Line of Defense”: Operações, Gestão, Auditoria
 - Papel de: Direção, Engenharia, HSSE, Finanças

Módulo II – Estratégia de Gestão de Ativos

- Gestão baseada em risco:
 - Ligação entre estratégia empresarial e ativos
 - Orçamentação: CAPEX vs OPEX
 - Planeamento de substituição e extensão de vida útil
 - Priorização de investimentos
- Planeamento e alinhamento estratégico:
 - RCM – Reliability Centered Maintenance
 - RBI – Risk Based Inspection
 - FMEA & FMECA
 - Matriz risco (probabilidade x impacto)
- Metodologias e ferramentas:
 - MTBF – Mean Time Between Failures
 - MTTR – Mean Time To Repair
 - OEE – Overall Equipment Effectiveness
 - Custo do ciclo de vida (LCC)

Módulo III – Resiliência Operacional e Continuidade

- O que é resiliência de ativos?:
 - Capacidade de resistir a falhas
 - Continuidade operacional
 - Recuperação pós-incidente
- Riscos no setor petrolífero:
 - Falhas técnicas
 - Explosões e incêndios
 - Falha de energia
 - Quebras na cadeia de fornecimento
 - Risco cibernético (OT/SCADA)
 - Catástrofes naturais

- Modelos de prevenção e resposta:
 - Bow-Tie
 - Gestão de barreiras
 - HAZOP / SIL
 - Planos de contingência

Módulo IV – Sustentabilidade, ESG e Transição Energética

- Sustentabilidade aplicada à gestão de ativos
 - Eficiência energética
 - Redução de fugas e emissões
 - Integridade ambiental
 - Impacto social e licenciamento
- ESG e relatórios
 - Governança e transparência
 - Indicadores ambientais
 - Conformidade regulatória local e internacional
 - Relação com investidores e stakeholders
- Economia circular e desativação de ativos
 - Desmantelamento responsável
 - Reaproveitamento e reciclagem
 - Gestão de resíduos perigosos